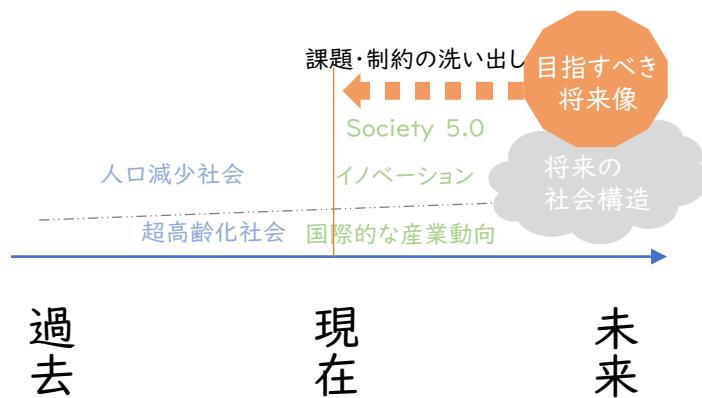


- 姫路市経済振興ビジョン改定業務は、「バックキャスティング」に基づき、人口減少社会に適応した産業構造を目指すものとする
- 令和7年度及び令和8年度の2カ年をかけ、長期・中期・短期の視点からビジョンを構築する
- 令和7年度は当事者（事業者・経営者）を交えて未来を予測し、現状の整理をしたうえで長期方針・中期方針を検討する

進行イメージ

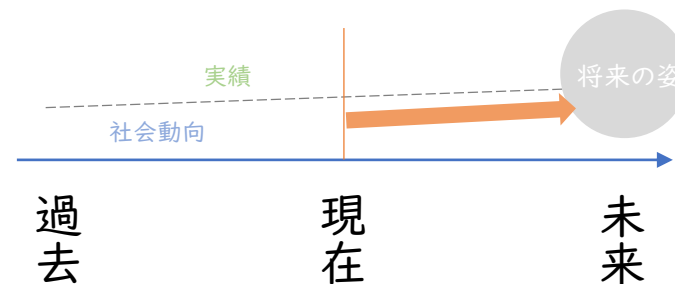
- 様々なデータから見えてくる将来の社会構造を前提に
目指すべき将来像を描いたうえで、
実現に向けた中期方針と取り組むべき施策を検討する



バックキャスティング的手法

(参考) 従来の進め方

- 過去から現在までの実績の延長線上に未来の姿を描き、
そこに至るために施策を検討する



フォアキャスティング的手法

令和7年度…当事者との意見交換を踏まえつつ、バックキャスティングの手法を用いてデータ分析・先行事例研究により目指すべき方向性を見出す
令和8年度…学識者・有識者（トップランナー）を交えた「検討懇話会」で議論し、骨子確定並びに本文作成を実施する

姫路市経済振興ビジョン 改定業務 R7スケジュール

時期	市(発注者)	委託業者(受注者)	意見交換会
令和7年 8月	現行ビジョン 進捗情報整理		1st 改定方針説明
	企業アンケート検討		役割分担説明
	補助金効果検証		「目指すべき将来像」ヒアリング
令和7年 9月	企業アンケート 準備		2nd 現行ビジョン 経過レビュー
			企業アンケート 内容検討
令和7年10月	企業アンケート集計・分析	契約 各種データ分析	企業アンケート 実施
令和7年11月		他都市先行事例研究	3rd 各種データ分析レビュー
令和7年12月			「目指すべき将来像」ブラッシュアップ
令和7年12月			4th 企業アンケートレビュー
			「実現に向けた中期方針」検討
令和8年 1月			5th 他都市先行事例研究レビュー
			補助金効果検証レビュー
			「実現に向けた中期方針」 ブラッシュアップ
令和8年 2月 3月	検討懇話会メンバー検討・交渉	有識者の選定	6th 今年度の全体総括
	委員会報告		「目指すべき将来像」「実現に向 けた中期方針」とりまとめ

姫路市経済振興ビジョン 改定業務 R8スケジュール(案)

参考

時期	市(発注者)	委託業者(受注者)	意見交換会	検討懇話会
令和8年 4月	検討懇話会設立事務 施策案検討	業者決定 懇話会メンバー調整 施策案検討		
令和8年 5月	骨子案検討	骨子案検討	第1回 ・前年度協議内容レビュー ・施策案協議	
令和8年 6月	■委員会報告 進捗・スケジュール			
令和8年 7月				
令和8年 8月				第1回 ・R7協議内容 報告 ・目指すべき方向性・方策 報告 ・骨子案について(議論)
令和8年 9月	■委員会報告 骨子案	素案作成開始	第2回(P) ・骨子案共有	
令和8年10月				
令和8年11月	パブコメ準備開始			第2回 ・素案について(議論)
令和8年12月	■委員会報告 素案	素案完成(メド)	第3回(P) ・素案共有	
令和9年 1月	パブコメ実施			
令和9年 2月		パブコメとりまとめ		第3回 ・パブコメについて(報告) ・最終案について(報告)
令和9年 3月	■委員会報告 パブコメ報告・最終案	報告書提出・計画書納品		

※赤枠は年間を通して基準となるスケジュール