



## 還元型インセンティブ予算制度について(R3 年度)

姫路市では、職員一人ひとりのコスト意識を更に高め、市民サービスの向上と財政運営の健全化を推進するため、平成 25 年度予算編成から「還元型インセンティブ予算制度」を実施しています。

### 制度のあらまし

- ・前年度(令和元年度)中の、職員の創意工夫による事務改善に伴う経費節減額または増収額(以下、「効果額」という。)の一定割合を、新年度(令和 3 年度)予算に還元します。
- ・経費節減または増収につながった取組みについて、職員提案審査委員会において審査し、次の 5 つの基準により評価しました。
  - 「先進性・創意工夫度」： 創意工夫に先進性や革新性、独自性があるか
  - 「難易度」： 創意工夫の実現のために、どの程度の研究や努力を必要としたか
  - 「カイゼン効果」： コスト削減・財源確保と市民サービスの向上が両立できているか
  - 「波及度」： 同種の他事業にも活用できる汎用性があるか
  - 「関連度」： カイゼン共通テーマに沿ったものかどうか
- ・評価結果に基づき、優秀事業については効果額の 1.5 倍、努力事業は 1 倍、標準事業は 0.75 倍を還元しました。
- ・還元された予算は、原則として市民サービスの向上に資する事業に活用します。

### 結 果

- ・令和元年度における取組みとして、16 課から 24 件の申請があり、効果額は 23,056 千円でした。
- ・審査の結果、優秀事業が 1 件、努力事業が 8 件、標準事業が 11 件となり、22,111 千円を令和 3 年度予算に還元しました。
- ・還元額は、障害者福祉事業の給付手続きのデジタル化など 29 事業に活用します。
- ・寄せられた事例は市役所内でノウハウを共有して事務改善に取り組みます。
- ・今後もこの制度を活用して、職員の意識改革とよりよい財政運営につなげてまいります。

	件数	効果額	還元率	還元額
優秀	1 件	2,218 千円	1.5 倍	3,327 千円
努力	8 件	11,112 千円	1 倍	11,112 千円
標準	11 件	9,726 千円	0.75 倍	7,672 千円
繰越分	—	—	—	—
計	20 件	23,056 千円		22,111 千円

### R3還元型インセンティブ予算一覧表

(単位:千円)

R1年度カイゼン					
No.	所管課	カイゼン内容	カイゼン効果額	評価	還元額
1	危機管理室	姫路市広域防災対策図の作成	487	標準	365
2	情報政策室	PDFソフトの一括購入による経費節減等	207	標準	155
3	リサイクル推進課	古紙類収集運搬業務及び再生資源収集運搬業務に係る業務見直し	2,218	優秀	3,327
4	障害福祉課	障害福祉サービス等給付費適正化及び業務効率化のための専用ソフト導入	3,704	努力	3,704
5	障害福祉課	障害福祉サービスの一括決裁の一部採用	187	標準	140
6	障害福祉課	障害福祉サービス利用者負担額認定事務における業務見直し	912	標準	684
7	高齢者支援課	高齢者向けサービスの手引き「くらしの福祉」官民協同事業の実施	323	努力	323
8	保健所予防課	健康保険協会との協力継続による勧奨効果の高い個別通知の実施	480	努力	480
9	こども支援課	宿泊型児童館駐車場により不用となったコンクリート蓋の有効活用	107	努力	107
10	観光推進課	継続的かつ集中的な情報発信による外国人観光客の増	4,453	標準	3,340
11	動物園	ゾウ舎ホースの設置	300	標準	225
12	農業振興センター	PCB廃棄物の共同処理	313	標準	235
13	農業振興センター	ポリアンサの栽培方法の改良による生育不良苗の削減	112	標準	84

R3年度還元型インセンティブ予算活用事業			
No.	所管課	活用事業概要	予算額
1	危機管理室	防災ベンチの整備	365
2	情報政策室	マイナンバーカード普及啓発グッズの配布	155
3	リサイクル推進課	ごみ分別収集用品の更新	1,112
4	エコパークあぼし	網干環境楽習センターの設備充実	2,215
5	障害福祉課	障害者交通優待助成及び障害者福祉金申請書のデジタル化	4,528
6	高齢者支援課	夢前福祉センター「ぱるむ」の設備充実	323
7	中央保健センター	保健センターの設備充実	51
8	保健所予防課	乳がん啓発イベントの充実	200
9	保健所予防課	大腸がん検診再受診の勧奨	229
10	こども支援課	宿泊型児童館の設備充実	107
11	観光推進課	姫路市観光資源PR事業の実施	2,000
12	観光推進課	美術館、書写の里・美術工芸館との連携PR事業の実施	1,340
13	動物園	開園70周年記念事業の実施	225
14	農業振興センター	研究調査用の備品充実	235
15	農業振興センター	花苗元気アップ研究事業の実施	84

(単位:千円)

R1年度カイゼン					
No.	所管課	カイゼン内容	カイゼン効果額	評価	還元額
14	労働政策課	姫路しごと支援センターの機能再編	1,857	努力	1,857
15	住宅課	相続財産管理人制度を活用した空き家の除却	3,266	努力	3,266
16	営繕課	建築基準法第12条に基づく定期点検の一括発注	1,375	努力	1,375
17	公園緑地課	地域緑化用草花配布事業における花苗種類の見直し	781	標準	586
18	公園緑地課	手柄山スプリングフェスティバルでの巡回バスの廃止	114	標準	86
19	鉄道駅周辺整備室	残地、遊休地を活用した駐輪対策	1,508	努力	1,508
20	姫路文学館	職員による「姫路文学館紀要」の版下製作	352	標準	264
計			23,056		22,111

R3年度還元型インセンティブ予算活用事業			
No.	所管課	活用事業概要	予算額
16	産業振興課	ものづくり販路拡大支援事業の拡充	985
17	労働政策課	姫路しごと支援センターの講座の拡充	872
18	住宅課	マンション管理アドバイザーの派遣	360
19	住宅課	空き家政策紹介のチラシ作成、無料相談会の実施、空き家データベースの更新	1,350
20	住宅課	市営住宅の維持管理	1,556
21	都市計画課	市民説明会用の備品更新	152
22	まちづくり指導課	都市景観フォーラム講演会の講師招聘	300
23	建築指導課	窓口受付用カウンター、応対用丸椅子および窓口台帳システム用PCの更新	633
24	営繕課	応対用テーブルおよび椅子の更新	242
25	交通計画室	応対用丸椅子の更新	48
26	公園緑地課	全国花のまちづくり由利本荘大会PRブースの出展	586
27	公園緑地課	手柄山交流ステーション10周年講演会の実施	86
28	姫路駅周辺整備室	キャッスルガーデンウッドデッキの改修	1,508
29	姫路文学館	姫路文学館展示棚の充実	264
計			22,111