

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和7年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
姫路市	下水道事業	公共下水道	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
					●	●	

抜本的な改革の取組状況

取組事項		民間活用(包括的民間委託)			(実施(予定)時期)								
実施済	●	(取組の概要) 姫路市内の下水処理場3箇所(中部処理場、清水苑、家島浄化センター)の運転管理について、包括的民間委託を実施した。以前は発注者(姫路市)側で行っていた業務委託、ユーティリティの調達、小規模修繕を包括委託に含めている。包括実施の効果として、放流水の水質基準を新たに設定したことで、包括実施前と比較して水質管理状況の改善が確認できた。また、清水苑、家島浄化センターにおいて、包括委託導入前と比較して、流入量当たりの処理単価が3%~7%減少した。	((実施済のみ)性能発注内容) 要求水準に数値基準及びペナルティを設けたものは、放流水質、脱水・乾燥汚泥濃度	<table><tr><td>平成</td><td></td><td></td></tr><tr><td>31</td><td>4</td><td>1</td></tr><tr><td>年</td><td>月</td><td>日</td></tr></table>	平成			31	4	1	年	月	日
平成													
31	4	1											
年	月	日											
実施予定													
		(取組の効果額) 百万円(年)	(取組の効果額内訳) 効果額未算定										
検討中		(取組の概要)	(検討状況・課題)										

取組事項		民間活用（PPP/PFI方式の活用）																						
実施済		（取組の概要）	（方式）		（導入・契約（予定）時期）																			
実施予定			<table><tr><td>BTO方式</td><td></td><td rowspan="3">公共施設等 運営権方式 （コンセッ ション方式）</td><td></td></tr><tr><td>BOT方式</td><td></td><td></td></tr><tr><td>BOO方式</td><td></td><td></td></tr><tr><td>DB方式</td><td></td><td>港湾運営 会社制度</td><td></td></tr><tr><td>DBO方式</td><td></td><td>その他</td><td></td></tr></table>	BTO方式		公共施設等 運営権方式 （コンセッ ション方式）		BOT方式			BOO方式			DB方式		港湾運営 会社制度		DBO方式		その他		<table><tr><td>年</td><td>月</td><td>日</td></tr></table>	年	月
BTO方式		公共施設等 運営権方式 （コンセッ ション方式）																						
BOT方式																								
BOO方式																								
DB方式		港湾運営 会社制度																						
DBO方式		その他																						
年	月	日																						
		（取組の効果額）	（取組の効果額内訳）																					
		百万円（年）																						
検討中	●	（取組の概要） 下水道事業は、職員数減少などの「ヒト」、施設老朽化などの「モノ」、使用料収入減少などの「カネ」の大きな課題に直面している。そこで官民連携手法の導入により、官民が連携して効果的・効率的な事業運営を行い、下水道サービスを将来に亘り安定的に提供することを目指している。現在、ウォーターPPP（Lv3.5）の導入可能性調査を2つの処理区で実施している。	（検討状況・課題） ウォーターPPP（Lv3.5）の令和8年度中の入札・公募（募集要項等の公表）の開始を目指し、導入可能性調査（FS）及びマーケットサウンディング（MS）を進めている。 課題としては、污水管の改築に係る国費支援に関して、ウォーターPPP導入決定済みであることが令和9年度以降の交付金の交付要件となっているため、検討・準備期間が短く、早期導入を図るためには区域や業務の対象範囲を小さく設定するなどスモールスタートとせざるを得ない。																					